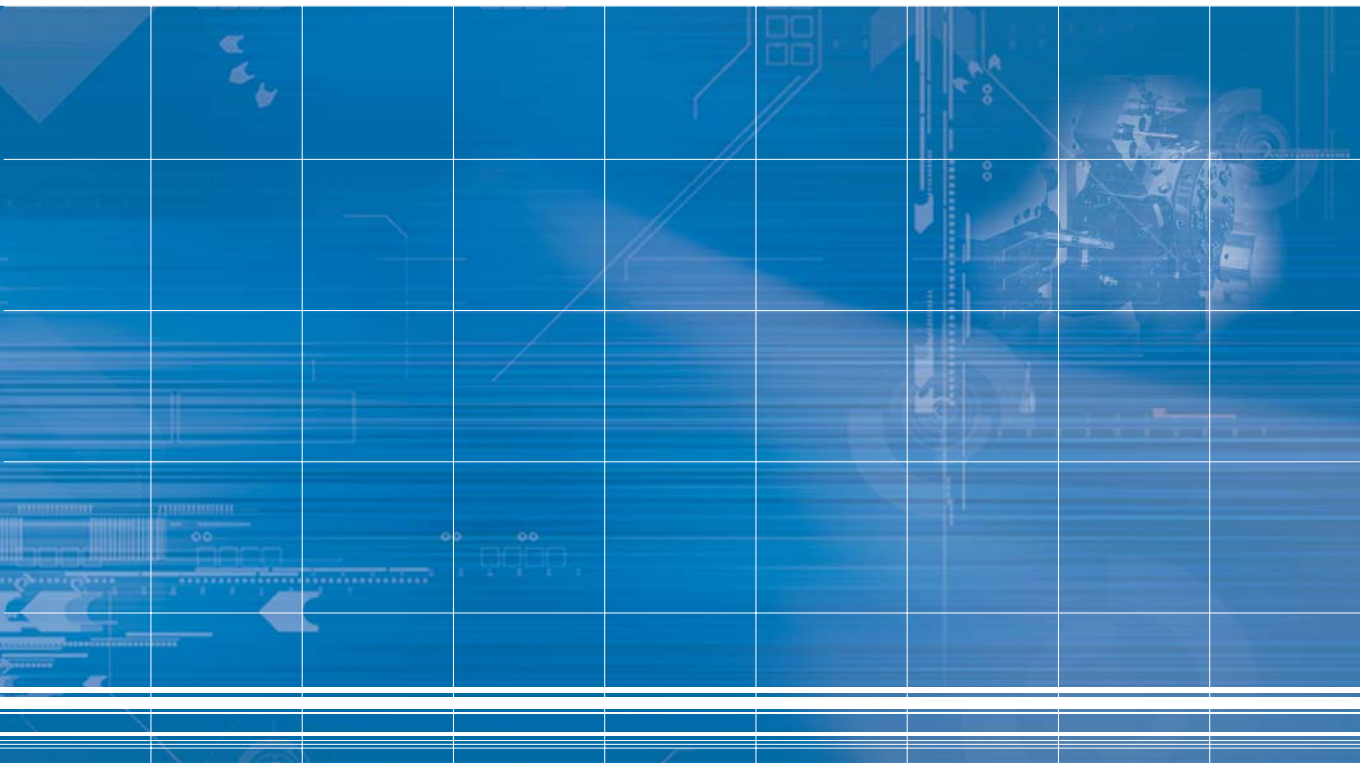


第102期 中間事業報告書

平成16年4月1日～平成16年9月30日



ツガミは常に世界No.1の 高精度 高速 高剛性の 工作機械を提供し続けます。



株主のみなさまへ

株主のみなさまには、ますますご清栄のこととご拝察申し上げます。

さて、当社第102期中間期（平成16年4月1日から平成16年9月30日まで）の営業の概況につきましてご報告申し上げます。

当中間期におけるわが国経済は、緩やかながらも回復基調で推移してまいりました。

工作機械業界におきましては、一般機械、自動車、電機・精密機械など、主要業種の国内外の投資意欲は強く、業界全体の受注状況も順調に推移しております。

このような状況の下で、当社は長年培った精密加工のノウハウをもとに、更に高度化するデジタル家電業界、自動車業界およびその他の精密加工分野等のニーズを先取りした製品を開発し、市場に投入してまいりました。

また、お客様のご要望を迅速に生産部門に反映させるため、販売子会社である津上工販[□]を平成16年4月1日付で吸収合併するとともに、アフターサービス部門の一層の充実を狙い、その専門会社として、[□]ツガミマシナリーを新たに発足するなど、お客様にご評価いただけるよう、グループ全体の再編・効率化を実施してまいりました。生産面におきましても、部品の内製化・ユニット化への積極的な取組による生産性の向上と、固定費の一層の圧縮に努めてまいりました。

この結果、当中間期の連結売上高は、前年同期比51.3%増の12,396百万円、営業利益は1,623百万円、経常利益は1,687百万円、中間純利益は1,630百万円の増収増益となりました。

また、株主のみなさまには長い期間にわたり無配を続け大変ご迷惑をお掛けしてまいりましたが、当第102期中間期の業績は、お蔭さまをもちまして、上記のとおり順調に推移しておりますので、中間配当を復活し1株につき2円（期末2円、年間4円を予定）とさせていただきます。今後の配当につきましては、業績連動を基本としつつ、安定配当を確保してまいりたいと考えております。

当下半年期につきましても、引き続き自動車業界、デジタル家電業界、その他の精密加工分野等に新製品を投入するとともに、経営の効率化と顧客満足度の向上に努め、一層の企業体質の強化と収益力の向上に全社を挙げて取り組んでいく所存であります。

株主のみなさまにおかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

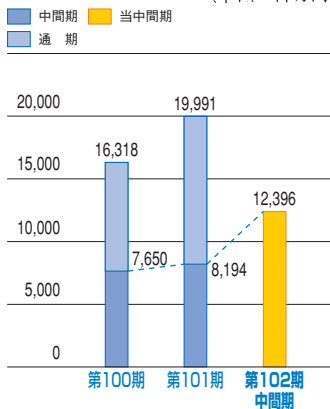
平成16年12月

取締役社長 西嶋尚生

業績の推移

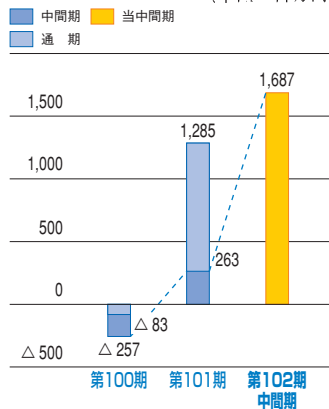
● 連結売上高

(単位：百万円)



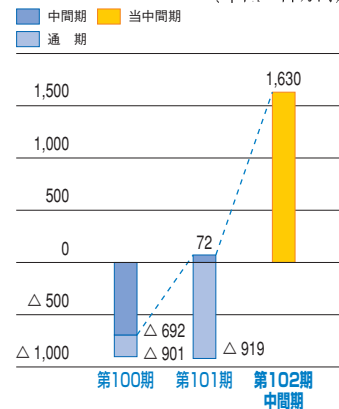
● 連結経常利益

(単位：百万円)



● 連結中間(当期)純利益

(単位：百万円)



● 営業成績および財産の状況の推移

区 分	第101期中間期		第101期		第102期中間期	
	連 結	個 別	連 結	個 別	連 結	個 別
売 上 高 (百万円)	8,194	7,350	19,991	17,914	12,396	12,000
経 常 利 益 (百万円)	263	164	1,285	1,067	1,687	1,519
中間純利益または当期純損失 (△) (百万円)	72	15	△ 919	△ 977	1,630	1,536
1株当たり中間純利益または 1株当たり当期純損失 (△) (円)	0.83	0.18	△ 10.71	△ 11.39	20.06	18.90
総 資 産 (百万円)	24,039	23,275	25,052	23,854	25,415	24,780
純 資 産 (百万円)	19,385	19,272	17,675	17,563	18,267	18,026
1株当たり純資産 (円)	223.02	221.73	213.36	212.00	230.14	227.10

(注) 単位未満を切り捨てて表示しております。

連結財務諸表

●中間連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	当中間期 (平成16年9月30日)	前 期 (平成16年3月31日)
資産の部		
流動資産	18,513	17,961
現金及び預金	2,997	2,235
受取手形及び売掛金	10,647	10,327
たな卸資産	4,868	5,428
貸倒引当金他	△ 1	△ 29
固定資産	6,902	7,090
有形固定資産	5,040	5,208
建物・機械装置・運搬具	3,990	4,137
土地	827	886
その他	222	185
無形固定資産	49	20
投資その他の資産	1,812	1,862
資産合計	25,415	25,052
負債の部		
流動負債	6,293	6,452
支払手形及び買掛金	5,344	5,513
その他	948	939
固定負債	854	922
負債合計	7,147	7,374
少数株主持分	—	1
資本の部		
資本金	10,599	10,599
資本剰余金	8,013	9,126
利益剰余金	1,789	△ 989
其他有価証券評価差額金	16	104
自己株式	△ 2,151	△ 1,164
資本合計	18,267	17,675
負債、少数株主持分及び資本合計	25,415	25,052

● 中間連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	当中間期	前中間期
	(平成16年4月1日から 平成16年9月30日まで)	(平成15年4月1日から 平成15年9月30日まで)
売上高	12,396	8,194
売上原価	9,302	6,730
売上総利益	3,093	1,463
販売費及び一般管理費	1,469	1,258
営業利益	1,623	204
営業外収益	82	88
受取利息及び配当金	19	20
その他	62	67
営業外費用	18	29
支払利息	0	5
その他	18	23
経常利益	1,687	263
特別利益	—	104
投資有価証券売却益	—	104
特別損失	19	288
たな卸資産除却損	17	—
たな卸資産評価損	—	205
その他	2	82
税金等調整前中間純利益	1,667	79
法人税、住民税及び事業税	29	9
法人税等調整額	7	△ 0
少数株主利益	0	△ 0
中間純利益	1,630	72

個別財務諸表

● 中間個別貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	当中間期 (平成16年9月30日)	前 期 (平成16年3月31日)
資産の部		
流動資産	18,014	16,891
現金及び預金	2,778	1,775
受取手形及び売掛金	10,482	9,737
たな卸資産	4,542	5,086
その他	212	292
固定資産	6,766	6,962
有形固定資産	4,623	4,617
建物・機械装置・運搬具	3,767	3,903
土地	643	539
その他	211	174
無形固定資産	47	13
投資その他の資産	2,095	2,331
資産合計	24,780	23,854
負債の部		
流動負債	6,129	5,854
支払手形及び買掛金	5,362	5,074
その他	767	780
固定負債	624	436
負債合計	6,754	6,290
資本の部		
資本金	10,599	10,599
資本剰余金	8,024	9,138
利益剰余金	1,536	△ 1,113
其他有価証券評価差額金	16	104
自己株式	△ 2,151	△ 1,164
資本合計	18,026	17,563
負債及び資本合計	24,780	23,854

● 中間個別損益計算書

(単位：百万円)

科 目	当中間期	前中間期
	(平成16年4月1日から 平成16年9月30日まで)	(平成15年4月1日から 平成15年9月30日まで)
売上高	12,000	7,350
売上原価	9,343	6,581
売上総利益	2,656	768
販売費及び一般管理費	1,175	620
営業利益	1,481	148
営業外収益	78	63
受取利息及び配当金	21	12
その他	57	51
営業外費用	40	47
支払利息	0	5
その他	40	42
経常利益	1,519	164
特別利益	48	113
貸倒引当金戻入益	48	9
投資有価証券売却益	—	104
特別損失	19	257
たな卸資産除却損	17	—
たな卸資産評価損	—	204
その他	2	52
税引前中間純利益	1,547	20
法人税、住民税及び事業税	10	5
中間純利益	1,536	15

トピックス

新製品を市場に投入

自動車業界関連およびIT業界のニーズを先取りしたCNC自動旋盤M50SY、CNC自動旋盤NU50、CNC円筒研削盤G65、立形精密マシニングセンタVML4を市場に投入し、積極的に拡販を図りました。



M50SY



NU50



G65

プライベートショーを開催

平成16年6月10日から2日間、ツガミ長岡工場にてツガミテクニカルフェア2004を開催いたしました。国内外より大勢のユーザー、ディーラー様にご来場いただき、活発な商談を行いました。



グループ会社の再編

- (1) 平成16年4月1日付で、販売子会社である津上工販[□]を吸収合併するとともに、アフターサービス部門の一層の充実を図るため、専門会社として[□]ツガミマシナリーを新たに発足させました。
- (2) 平成16年10月1日付で、子会社の[□]シマモト精工（新潟市）とツガミテクノ[□]（長岡市）は合併し、社名を[□]ツガミシマモトとしました。両社とも新潟地区にあるツガミ長岡工場の生産補完会社であり、合併により一層の緊密なる関係が醸成され、ツガミグループの生産効率の向上を図ります。
- (3) 平成16年10月1日付で、子会社の[□]ツガミハイテック（信州地区）と[□]ツガミマシナリー（川崎市）は合併し、社名を[□]ツガミマシナリーとしました。[□]ツガミハイテックの生産する機械は、ツガミ本体とは違う生産体系の専用機であり、[□]ツガミマシナリーは、ツガミ製品のアフターサービスを担当するとともに、オーバーホールの工場も所有しており、[□]ツガミハイテックの専用機事業を引き継ぎ、事業の一部門として継続し、効率化を図ります。

当社の主な製品



■ CNC精密自動旋盤

熱の影響が最小となるよう工具を配置、また高速加工での振動を抑え込む剛性の高い鋳物脚により、長時間安定した精度で加工できます。

自動車部品、HDD部品、OA機器、医療機器、デジタルカメラ、携帯電話、光通信等の幅広い分野の小物部品で精度の高い量産加工に最適です。

■ CNC精密ターニングセンタ

旋盤加工およびマシニング加工を1台でこなす工程集約形の複合加工機。

旋盤とマシニングセンタ2台で加工していたものを1台に集約、段取り替えなしで複数のワークを加工するなどの高度な要求にお応えします。

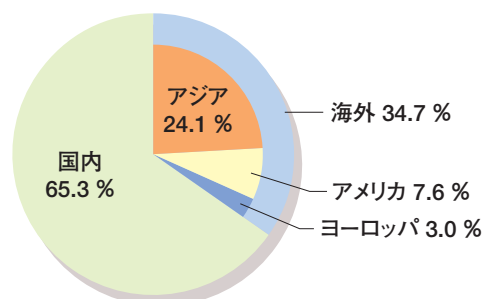
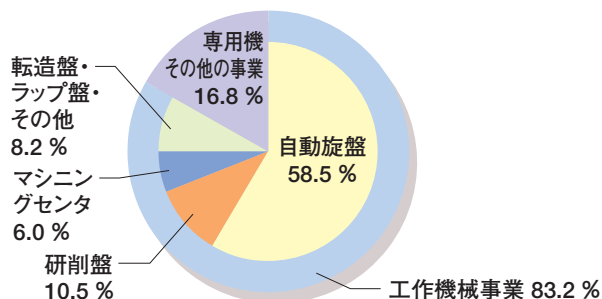


■ CNC精密円筒研削盤

生材から焼入れ鋼、セラミックス等の高硬度部品まであらゆる分野の、中・小物部品の円筒研削加工に対応。金型ピンのような一品物から自動車のエンジン部品、変速機部品、油圧部品、IT関連部品、医療機器等の加工品をオートローダ、自動計測を備えた大量生産の全自動加工システムまで、お客様の生産形態に合わせた要求にお応えします。

売上高構成比（連結）

● 事業の種類別・機種別売上高構成比（当中間期） ● 地域別売上高構成比（当中間期）



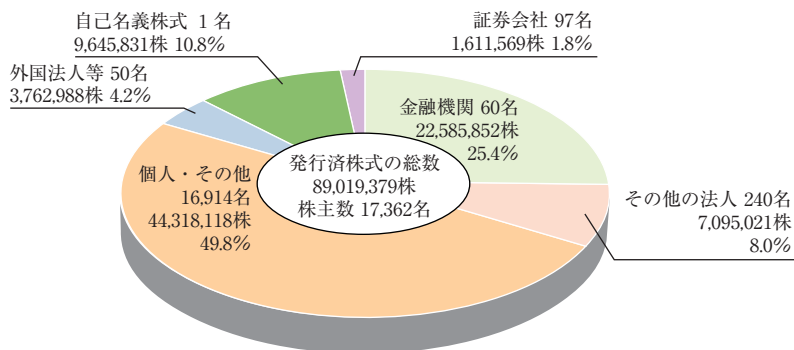
株式の状況 (平成16年9月30日現在)

- 会社が発行する株式の総数 160,000,000株
- 発行済株式の総数 89,019,379株
- 株主数 17,362名
- 大株主

株主名	持株数 千株	議決権比率 %
みずほ信託(退職給付信託東京精密口)	4,592	5.84
株式会社森精機製作所	3,308	4.21
日本証券金融株式会社	2,061	2.62
第一生命保険相互会社	1,800	2.29
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,757	2.23
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,505	1.91
株式会社北越銀行	1,484	1.88
ツガミ取引先持株会	1,441	1.83
株式会社三井住友銀行	916	1.16
ザ・チェアスマンハットンバンクエヌエイロンドン	841	1.07

(注) 上記表以外に株主名簿上自己株式が9,645千株あります。このうち当社の実質の自己株式の所有数は9,644千株です。

□ 所有者別株式分布状況



□ 株価と出来高の推移 (平成15年10月～平成16年9月)

年・月	平成15年			平成16年									
	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	
株価	高値(円)	240	213	198	238	240	295	313	285	300	302	303	337
	安値(円)	202	158	169	201	211	235	277	212	237	271	276	283
出来高(千株)	8,314	3,345	5,515	10,130	5,282	20,569	9,779	5,515	9,989	8,256	8,314	14,509	

会社の概要 (平成16年9月30日現在)

- 商号 株式会社ツガミ
- 設立 昭和12年3月
- 本店所在地 東京都港区浜松町1丁目26番1号
- 資本金 10,599百万円
- 従業員数 445名

□ 役員状況

取締役社長 (代表取締役)	西嶋尚生	常勤監査役	大宮郁士
取締役	菊池克治	監査役	梅岡匡爾
取締役	宮本一徳	監査役	渡邊光一郎
取締役	梅中茂	監査役	三谷文彦

□ 本社・工場

本社	東京都港区浜松町1丁目26番1号
長岡工場	新潟県長岡市東蔵王1丁目1番1号
信州工場	長野県佐久市大字中込3600番地

□ 国内営業拠点

東京営業所	信州営業所
仙台営業所	名古屋営業所
大宮営業所	浜松営業所
高崎営業所	大阪営業所
長岡営業所	広島営業所
日立営業所	福岡営業所
諏訪営業所	

□ ツガミグループ

株式会社	ツガミマシナリー
株式会社	ツガミシマモト
株式会社	ツガミツール
株式会社	ツガミプレジジョン
株式会社	ツガミ総合サービス
	ツガミ(タイ)
	津上精密机床(浙江)有限公司

株主メモ

決算期	3月31日
定時株主総会	6月
配当金支払株主確定日	3月31日
	なお、中間配当を実施するときの中間配当金支払株主確定日は、9月30日であります。
株式の名義書換 名義書換代理人	UFJ信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目4番3号
同事務取扱所	UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 郵便番号 137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 電話 0120-232-711
同 取 次 所	UFJ信託銀行株式会社 全国各支店 野村證券株式会社 全国本支店
公 告 掲 載 紙	官報
上 場 証 券 取 引 所	東京証券取引所、大阪証券取引所

お知らせ

株式の事務手続き（届出住所・印鑑・姓名等の変更届、配当金振込指定書、单元未満株式買取請求書、名義書換請求書等）書類のご請求につきましては、名義書換代理人のお電話ならびにインターネットにより24時間受け付けておりますので、ご利用ください。

電話（通話料無料）

0120-244-479（本店証券代行部）

0120-684-479（大阪支店証券代行部）

インターネットホームページアドレス

<http://www.ufjtrustbank.co.jp/>

なお、株券保管振替制度をご利用の株主様は、お取引口座のある証券会社にご照会ください。



古紙配合率100%再生紙を使用しています



地球環境に配慮した大豆油
インキを使用しています