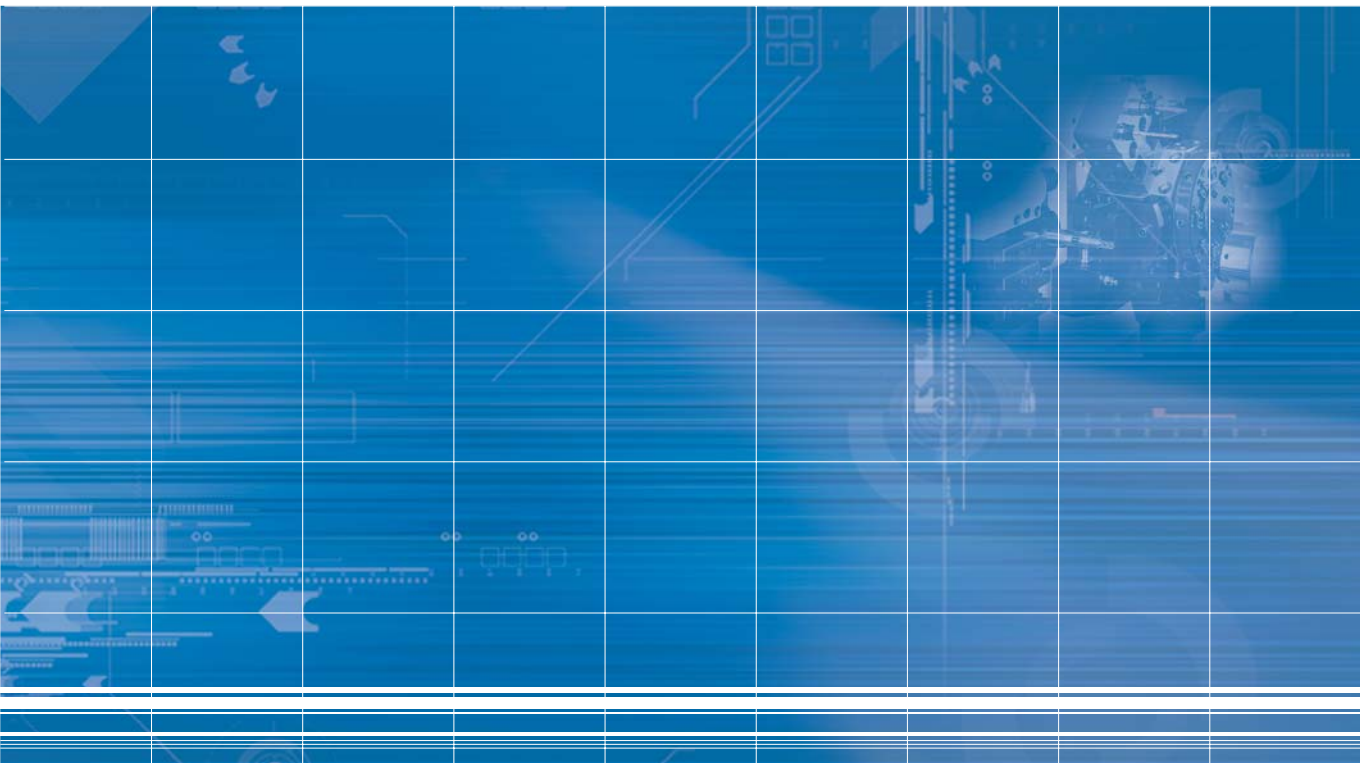


第102期 事業報告書

平成16年4月1日～平成17年3月31日



ツガミは常に世界No.1の 高精度 高速 高剛性の 工作機械を提供し続けます。



株主のみなさまへ

株主のみなさまには、ますますご清栄のこととご拝察申し上げます。

さて、当社第102期（自平成16年4月1日 至平成17年3月31日）の営業の概況等につきましてご報告申し上げます。

当期におけるわが国経済は、製造業を中心に民間設備投資が堅調に推移し、緩やかな景気回復が続いております。

工作機械業界におきましても、好調な自動車関連産業が牽引役となり、一般機械、IT関連と幅広い業種で設備投資が行われ、工作機械業界全体の受注実績は前期に比べ大幅に増加しました。

このような状況の下で、当社は長年培った精密加工のノウハウをもとに、更に高度化するIT関連、自動車関連およびその他の業界のニーズに応える精密加工機械を引き続き提供すると共に、各種新製品を市場に投入して参りました。また、新製品を始めとした当社製品の、国内外の展示会への出品、直接ユーザーへのPR等、積極的な販促活動を行って参りました。

体制面でも、お客様のニーズを先取りしご要望に迅速に応えるため、連結子会社である津上工販株式会社を当社へ吸収合併し、製販一体体制を構築すると共に、アフターサービス部門の一層の充実を図るため専門子会社の株式会社ツガミマシナリーを設立する等、再編・効率化に努めて参りました。生産面におきましても、部品の内製化・ユニット化への積極的な取り組みによる生産性の向上、および社内一

丸となった固定費の一層の圧縮に努めて参りました。

これらの結果、第102期の業績は、中越地震の影響を一部受けたにも拘らず、連結売上高は国内・海外とも前期を上回り、前期比25.1%増の25,004百万円、連結経常利益は前期比175.8%増の3,545百万円の増収増益となりました。

株主のみなさまには、上記のとおり順調な業績を収めることができましたので、期末の利益配当金として3円、中間配当金と合わせて1株につき5円の配当とさせていただきます。今後の配当につきましては業績連動を基本とし、将来の事業展開のための内部留保の充実に努めつつ、安定配当を維持して参りたいと考えております。

当社といたしましては、引き続きIT関連、自動車関連業界等に対し新製品を提供すると共に、生産体制の再構築を図る等、全社を挙げて一層の企業体質の強化と収益力の向上に取り組んで参る所存であります。

株主のみなさまにおかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

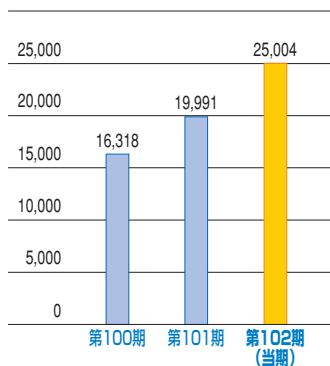
平成17年6月

取締役社長 西嶋尚生

業績の推移

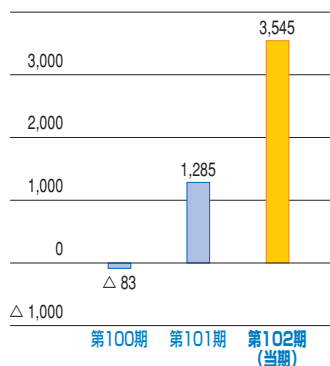
● 連結売上高

(単位：百万円)



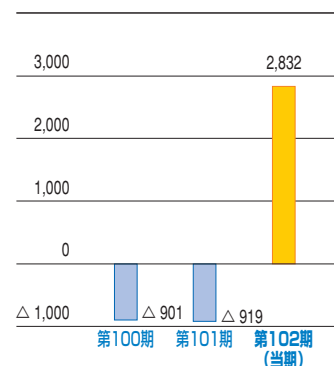
● 連結経常利益

(単位：百万円)



● 連結当期純利益

(単位：百万円)



● 営業成績および財産の状況の推移

区 分	第100期		第101期		第102期 (当期)	
	連 結	個 別	連 結	個 別	連 結	個 別
売 上 高 (百万円)	16,318	14,194	19,991	17,914	25,004	24,336
経常利益または経常損失 (△) (百万円)	△ 83	△ 166	1,285	1,067	3,545	3,164
当期純利益または当期純損失 (△) (百万円)	△ 901	△ 972	△ 919	△ 977	2,832	2,650
1株当たり中間純利益または 1株当たり当期純損失 (△) (円)	△ 10.17	△ 10.97	△ 10.71	△ 11.39	35.02	32.80
総 資 産 (百万円)	26,130	25,041	25,052	23,854	27,539	26,927
純 資 産 (百万円)	18,880	18,827	17,675	17,563	18,986	18,655
1株当たり純資産 (円)	216.12	215.51	213.36	212.00	243.41	239.16

(注) 単位未満を切り捨てて表示しております。

連結財務諸表

●連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	当 期 (平成17年3月31日現在)	前 期 (平成16年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	20,497	17,961
現金及び預金	4,152	2,235
受取手形及び売掛金	10,511	10,327
たな卸資産	5,839	5,428
その他	△ 4	△ 29
固定資産	7,042	7,090
有形固定資産	4,779	5,208
建物・機械装置・運搬具等	3,759	4,137
土地	800	886
その他	219	185
無形固定資産	21	20
投資その他の資産	2,241	1,862
資産合計	27,539	25,052
負債の部		
流動負債	7,646	6,452
支払手形及び買掛金	6,506	5,513
その他	1,139	939
固定負債	906	922
負債合計	8,552	7,374
少数株主持分	-	1
資本の部		
資本金	10,599	10,599
資本剰余金	8,013	9,126
利益剰余金	2,834	△ 989
其他有価証券評価差額金	179	104
自己株式	△ 2,639	△ 1,164
資本合計	18,986	17,675
負債・少数株主持分及び資本合計	27,539	25,052

●連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	当 期	前 期
	(平成16年4月1日から 平成17年3月31日まで)	(平成15年4月1日から 平成16年3月31日まで)
売上高	25,004	19,991
売上原価	18,806	16,346
売上総利益	6,198	3,645
販売費及び一般管理費	2,874	2,568
営業利益	3,323	1,077
営業外収益	264	254
受取利息及び配当金	29	39
その他	235	214
営業外費用	42	46
支払利息	0	10
その他	42	35
経常利益	3,545	1,285
特別利益	2	269
固定資産売却益	2	-
投資有価証券売却益	-	269
特別損失	614	2,444
地震災害損失	460	-
たな卸資産除却損	97	934
たな卸資産評価損	5	230
投資有価証券評価損	44	99
投資有価証券売却損	-	104
固定資産除売却損	4	148
減損損失	-	532
退職給付費用	-	167
その他	2	226
税金等調整前当期純利益	2,933	△ 889
法人税、住民税及び事業税	94	29
法人税等調整額	7	△ 1
少数株主利益	△ 0	△ 1
当期純利益	2,832	△ 919

個別財務諸表

●個別貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	当 期 (平成17年3月31日現在)	前 期 (平成16年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	20,031	16,891
現金及び預金	3,980	1,775
受取手形及び売掛金	10,389	9,737
たな卸資産	5,450	5,086
その他	211	292
固定資産	6,895	6,962
有形固定資産	4,352	4,617
建物・機械装置・運搬具等	3,535	3,903
土地	616	539
その他	200	174
無形固定資産	19	13
投資その他の資産	2,523	2,331
資産合計	26,927	23,854
負債の部		
流動負債	7,518	5,854
支払手形及び買掛金	6,571	5,074
その他	946	780
固定負債	753	436
負債合計	8,271	6,290
資本の部		
資本金	10,599	10,599
資本剰余金	8,024	9,138
利益剰余金	2,491	△ 1,113
其他有価証券評価差額金	179	104
自己株式	△ 2,639	△ 1,164
資本合計	18,655	17,563
負債及び資本合計	26,927	23,854

●個別損益計算書

(単位：百万円)

科 目	当 期	前 期
	(平成16年4月1日から 平成17年3月31日まで)	(平成15年4月1日から 平成16年3月31日まで)
売上高	24,336	17,914
売上原価	18,986	15,621
売上総利益	5,350	2,293
販売費及び一般管理費	2,296	1,293
営業利益	3,053	999
営業外収益	198	170
受取利息及び配当金	31	20
その他	166	149
営業外費用	87	102
支払利息	0	8
その他	87	94
経常利益	3,164	1,067
特別利益	88	268
固定資産売却益	2	-
貸倒引当金戻入益	86	-
投資有価証券売却益	-	268
特別損失	581	2,303
地震災害損失	435	-
たな卸資産除却損	95	914
たな卸資産評価損	-	191
投資有価証券売却損	-	104
投資有価証券評価損	44	99
固定資産除売却損	4	121
減損損失	-	529
その他	2	342
税引前当期純利益	2,671	△ 967
法人税、住民税及び事業税	20	10
当期純利益	2,650	△ 977
前期繰越損益	-	△ 135
中間配当額	158	-
当期未処分利益	2,491	△ 1,113

当社の主な商品



CNC精密自動旋盤

熱の影響が最小となるよう工具を配置、また高速加工での振動を抑え込む剛性の高い鋳物脚により、長時間安定した精度で加工できます。

自動車部品、HDD部品、OA機器、医療機器、デジタルカメラ、携帯電話、光通信等の幅広い分野の小物部品で精度の高い量産加工に最適です。

CNC精密ターニングセンタ

旋盤加工およびマシニング加工を1台でこなす工程集約形の複合加工機。旋盤とマシニングセンタ2台で加工していたものを1台に集約、段取り替えなしで複数のワークを加工などの高度な要求にお応えします。



CNC精密円筒研削盤

生材から焼入れ鋼、セラミックス等の高硬度部品まであらゆる分野の、中、小物部品の円筒研削加工に対応。金型ピンのような一品物から自動車のエンジン部品、変速機部品、油圧部品、IT関連部品、医療機器等の加工品をオートローダ、自動計測を備えた大量生産の全自動加工システムまで、お客様の生産形態に合わせたご要求にお応えします。

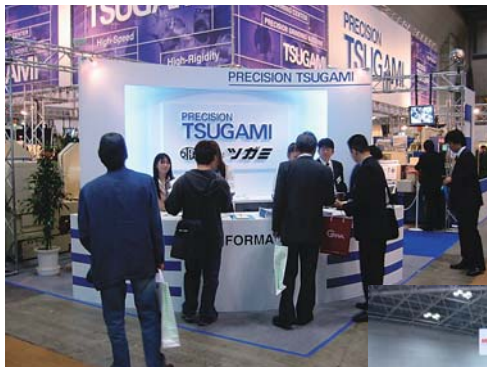
精密マシニングセンタ

家電・OA機器を含むIT関連のアルミ小物部品から鉄系自動車部品・産業機械部品等、加工目的に応じてマシニングセンタをシリーズ化。工場レイアウトが容易な省スペース設計の立型・横型をそろえ、最適なシステムを提案します。



展示会に出展

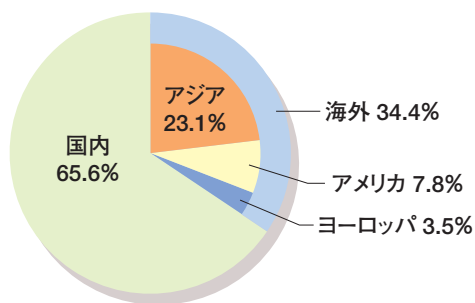
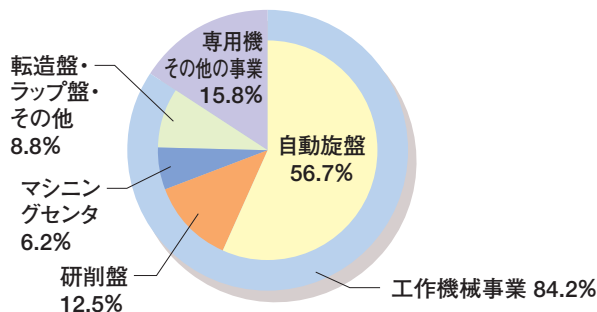
2004年10月28日から11月4日にかけて東京ビッグサイトで開催されましたJIMTOF2004に製品を出品し、取引先の開拓を積極的に進めてまいりました。また国内外より大勢のユーザー、ディーラー様にご来場いただき、活発な商談を行いました。



売上高構成比（連結）

● 事業の種類別・機種別売上高構成比(当期)

● 地域別売上高構成比（当期）



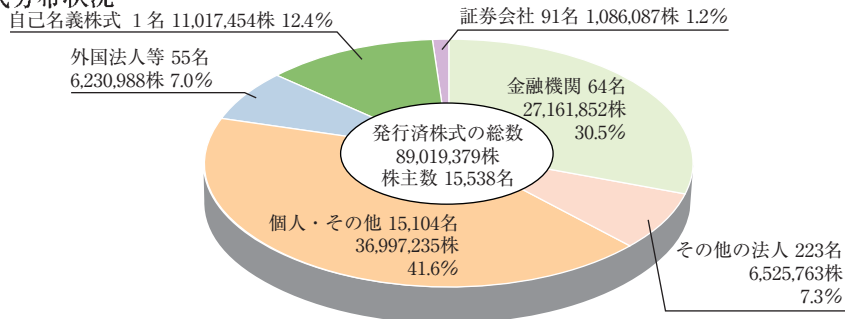
株式の状況 (平成17年3月31日現在)

- 会社が発行する株式の総数 160,000,000株
- 発行済株式の総数 89,019,379株
- 株主数 15,538名
- 大株主

株主名	当社への出資状況		当社の大株主への出資状況	
	持株数	出資比率	持株数	出資比率
	千株	%	千株	%
みずほ信託資産管理サービス信託銀行 (退職給付信託東京精密口)	4,592	5.15	—	—
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	3,537	3.97	—	—
株式会社森精機製作所	3,308	3.71	210	0.22
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,982	3.34	—	—
第一生命保険相互会社	1,800	2.02	—	—
ゴールドマンサックスインターナショナル	1,693	1.90	—	—
日本証券金融株式会社	1,566	1.75	—	—
株式会社北越銀行	1,484	1.66	453	0.20
ツガミ取引先持株会	1,391	1.56	—	—
資産管理サービス信託銀行株式会社 (証券投資信託口)	1,294	1.45	—	—

- (注) 1. 出資比率は、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。
 2. みずほ信託資産管理サービス信託銀行(退職給付信託東京精密11)の持株数4592千株は、株式会社東京精密が同行に委託した退職給付信託の信託財産であり、その議決権行使の指図権は株式会社東京精密が留保しております。また、当社は株式会社東京精密の株式65千株(出資比率0.17%)を所有しております。
 3. 上記表以外に株主名簿上自己株式が11,017千株あります。このうち当社の実質の自己株式の所有数は1,016千株です。

□ 所有者別株式分布状況



□ 株価と出来高の推移 (平成16年4月～平成17年3月)

年・月	平成16年										平成17年		
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
株価	高値(円)	313	285	300	302	303	337	314	331	322	377	399	470
	安値(円)	277	212	237	271	276	283	278	297	292	319	351	386
出来高(千株)	9,779	5,515	9,989	8,256	8,314	14,509	7,614	14,630	8,784	14,161	15,347	20,424	

会社の概要 (平成17年3月31日現在)

- 商号 株式会社ツガミ
- 設立 昭和12年3月
- 本店所在地 東京都港区浜松町1丁目26番1号
- 資本金 10,599百万円
- 従業員数 426名

□ 役員 の 状況

取締役社長 (代表取締役)	西嶋尚生	常勤監査役	大宮郁士
取締役	菊池克治	監査役	梅岡匡爾
取締役	宮本一徳	監査役	渡邊光一郎
取締役	梅中茂	監査役	三谷文彦

□ 本社・工場

本社	東京都港区浜松町1丁目26番1号
長岡工場	新潟県長岡市東蔵王1丁目1番1号
信州工場	長野県佐久市大字中込3600番地

□ 国内営業拠点

東日本営業部(東京)	仙台営業所
北関東営業部(大宮)	高崎営業所
諏訪営業部(諏訪)	長岡営業所
中部営業部(名古屋)	日立営業所
西日本営業部(大阪)	信州営業所
	浜松営業所
	広島営業所
	福岡営業所

□ ツガミグループ

株式会社ツガミマシナリー
株式会社ツガミシマモト
株式会社ツガミ総合サービス
株式会社ツガミツール
株式会社ツガミプレジジョン
ツガミ(タイ)
津上精密机床(浙江)有限公司

株主メモ

決算期 3月31日
定時株主総会 6月
配当金支払株主確定日 3月31日
なお、中間配当を実施するときの中間配当金支払株主確定日は、9月30日であります。

株式の名義書換
名義書換代理人 UFJ信託銀行株式会社
東京都千代田区丸の内一丁目4番3号
同事務取扱所 UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
郵便番号 137-8081
東京都江東区東砂七丁目10番11号
電話 0120-232-711
同 取 次 所 UFJ信託銀行株式会社 全国各支店
野村証券株式会社 全国本支店
公 告 掲 載 紙 官報
上 場 証 券 取 引 所 東京証券取引所、大阪証券取引所

お知らせ

株式の事務手続き（届出住所・印鑑・姓名等の変更届、配当金振込指定書、单元未満株式買取請求書、名義書換請求書等）書類のご請求につきましては、名義書換代理人のお電話ならびにインターネットにより24時間受け付けておりますので、ご利用ください。

電話（通話料無料）

0120-244-479（本店証券代行部）

0120-684-479（大阪支店証券代行部）

インターネットホームページアドレス

<http://www.ufjtrustbank.co.jp/>

なお、株券保管振替制度をご利用の株主様は、お取引口座のある証券会社にご照会ください。



古紙配合率100%再生紙を使用しています



地球環境に配慮した大豆油
インキを使用しています