

## 株式の状況 (2026年3月31日現在)

発行可能株式総数 ..... 320,000,000 株  
発行済株式の総数 ..... 48,000,000 株  
株主数 ..... 10,238 名

大株主

株主名	当社への出資状況	
	持株数	持株比率
	千株	%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	5,691	12.21
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	2,264	4.86
株式会社第四北越銀行	2,184	4.68
株式会社三井住友銀行	1,516	3.25
ツガミ取引先持株会	1,161	2.49
第一生命保険株式会社	1,102	2.36
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044	1,053	2.26
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	1,012	2.17
THE BANK OF NEW YORK 133652	941	2.02
HSBC HONG KONG-TREASURY SERVICES A/C ASIAN EQUITIES DERIVATIVES	925	1.98

(注) 1. 持株比率は自己株式を控除して計算しており、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。  
2. 当社は、自己株式を 1,412 千株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

## 会社の概要 (2026年3月31日現在)

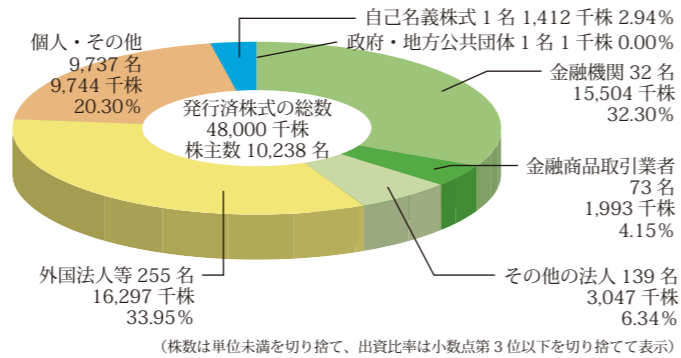
商号 株式会社ツガミ  
設立 1937年3月  
本店所在地 東京都中央区日本橋富沢町12番20号  
資本金 12,345百万円  
従業員数 3,515名(連結)  
役員状況 (2026年6月17日現在)  
取締役会長 山宮道代  
代表取締役社長 渡部昇弘  
代表取締役 松下真実  
取締役 王曉坤  
取締役(監査等委員である取締役) 半場秀  
" 竹内芳美  
" 太田邦正  
" 安達健祐

本社・工場 本社 東京都中央区日本橋富沢町12番20号  
長岡工場 新潟県長岡市東蔵王1丁目1番1号

営業拠点 海外事業統括部(東京) 中部営業部(名古屋)  
東日本営業部(埼玉) 西日本営業部(大阪)

ツガミグループ 株式会社ツガミ総合サービス  
TSUGAMI EUROPE GmbH [ドイツ]  
津上精密机床(浙江)有限公司 [中国]  
津上精密机床(中国)有限公司 [英領ケイマン諸島]  
津上精密机床(香港)有限公司 [香港]  
浙江品川精密機械有限公司 [中国]  
安徽津上精密机床有限公司 [中国]  
TSUGAMI PRECISION ENGINEERING INDIA PRIVATE LIMITED [インド]  
TSUGAMI (THAI) CO., LTD. [タイ]  
TSUGAMI KOREA CO., LTD. [韓国]  
TSUGAMI Universal Pte. Ltd. [シンガポール]  
TSUGAMI UNIVERSAL SDN.BHD. [マレーシア]  
TSUGAMI VIETNAM COMPANY LIMITED [ベトナム]

## 所有者別株式分布状況



## 株式メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日  
定時株主総会 毎年6月  
剰余金の配当の基準 期末配当の基準日は、毎年3月31日  
なお、中間配当を実施するときの中間配当の基準日は、毎年9月30日

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社  
東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
同事務取扱場所 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
同連絡先 東京都府中市日鋼町1-1  
電話 0120-232-711(通話料無料)  
(郵送先)  
郵便番号 137-8081 新東京郵便局私書箱第29号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

公告の方法 電子公告により、当社ホームページ(https://www.tsugami.co.jp/)に掲載いたします。  
なお、やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、官報に掲載して行います。

上場金融商品取引所 東京証券取引所

## お知らせ

- 株主さまのご住所・お名前の変更、単元未満株式の買取請求、配当金振込指定などを行う場合の受付窓口は、原則として口座を開設されている証券会社等になります。郵送物等の発送と返戻、支払期間経過後の配当金に関するご照会および株式事務に関する一般的なお問合せは、三菱UFJ信託銀行株式会社に承ります。
- 証券会社等の口座ではなく特別口座に記録された株式に関する各種手続きは、三菱UFJ信託銀行株式会社に受付いたします。
- 特別口座に記録された株式を市場で売却する場合は、特別口座から直接売却することができませんので、証券会社等の口座に振替える必要がございます。

# 株主の皆様へ

第123期報告書 2025年4月1日～2026年3月31日



## ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第123期の営業概要等につきましてご報告申し上げます。

当期における当社グループを取り巻く環境につきましては、市場全体の不透明感が高まる中、中国およびインド市場をはじめ各拠点において着実に事業を推進した結果、売上収益は、前期比20.2%増の129,140百万円となりました。

機種別の売上収益では、主力の自動旋盤は前期比20.3%増の108,621百万円、研削盤は同7.1%増の5,505百万円、マシンニングセンタ・転造盤・専用機は同30.1%増の8,886百万円となりました。

利益面につきましては、営業利益は前期比54.9%増の36,102百万円、親会社の所有者に帰属する当期利益は同53.6%増の16,745百万円と売上収益、利益面ともに既往最高となりました。

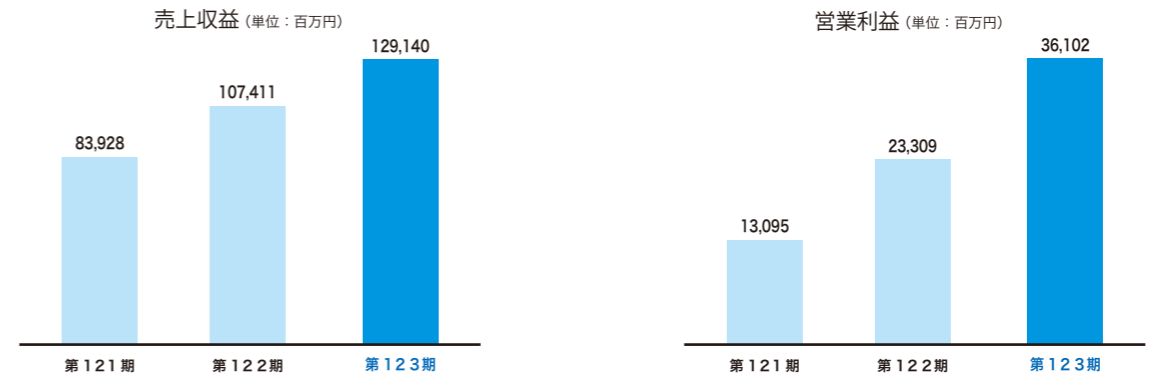
2026年3月期の剰余金の配当につきましては、1株につき中間配当金36円、期末配当金49円の年間85円とさせていただきます。2027年3月期の剰余金の配当につきましては、1株につき中間配当金49円、期末配当金49円、年間98円とさせていただきます。

引き続き売上の拡大と生産の効率化・原価の低減を図るとともに、お客様のニーズに合致した新製品の提供とサービスの充実に努め、常にお客様満足度の向上を目指し、お客様に信頼される経営に全力で取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2026年6月  
株式会社ツガミ

## 連結業績の推移



## 営業成績および財産の状況の推移

区分	第121期		第122期		第123期	
	連結	個別	連結	個別	連結	個別
売上収益(百万円)	83,928	28,647	107,411	27,215	129,140	25,561
営業利益(百万円)	13,095	△718	23,309	△77	36,102	2,464
親会社の所有者に帰属する当期利益(百万円)	5,376	3,364	10,901	6,645	16,745	6,964
基本的1株当たり当期利益(円)	112.57	70.17	231.55	139.72	361.20	148.28
資産合計(百万円)	117,714	38,813	127,306	36,466	154,055	38,970
資本合計(百万円)	72,361	19,779	84,114	23,278	106,477	26,031
1株当たり親会社所有者帰属持分(円)	1,190.52	410.18	1,327.03	491.14	1,719.40	558.76

(注) 単位未満を切り捨てて表示しております。

(注) 個別については、売上高、営業利益、当期純利益、1株当たり当期純利益、総資産、純資産、1株当たり純資産を表示しております。

## 連結財務諸表

### ◆連結財政状態計算書

(単位：百万円)

科目	前期 (2025年3月31日)	当期 (2026年3月31日)
<b>資産</b>		
流動資産合計	102,799	126,496
現金及び現金同等物	27,729	42,180
営業債権及びその他の債権	40,695	50,321
その他の金融資産	80	62
棚卸資産	32,629	32,724
その他の流動資産	1,663	1,206
非流動資産合計	24,507	27,559
有形固定資産	16,540	17,440
使用権資産	1,999	2,816
無形資産	166	142
退職給付に係る資産	0	2
その他の金融資産	4,859	6,182
繰延税金資産	619	635
その他の非流動資産	322	341
資産合計	127,306	154,055
<b>負債及び資本</b>		
<b>負債</b>		
流動負債合計	38,317	41,086
営業債務及びその他の債務	17,649	20,073
借入金	11,524	9,010
その他の金融負債	199	206
未払法人所得税等	3,414	3,794
引当金	469	652
契約負債	4,069	6,407
その他の流動負債	988	941
非流動負債合計	4,874	6,492
その他の金融負債	163	158
退職給付に係る負債	967	931
引当金	5	5
繰延税金負債	3,123	4,752
その他の非流動負債	614	644
負債合計	43,192	47,578
<b>資本</b>		
資本金	12,345	12,345
資本剰余金	2,878	706
自己株式	△ 861	△ 2,767
その他の資本の構成要素	8,712	16,412
利益剰余金	39,822	53,405
親会社の所有者に帰属する持分合計	62,897	80,102
非支配持分	21,217	26,374
資本合計	84,114	106,477
負債及び資本合計	127,306	154,055

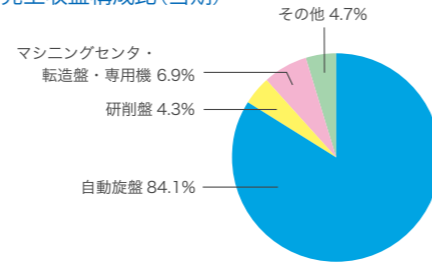
### ◆連結損益計算書

(単位：百万円)

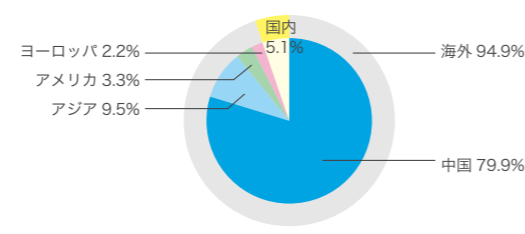
科目	前期 2024年4月1日から 2025年3月31日まで	当期 2025年4月1日から 2026年3月31日まで
売上収益	107,411	129,140
売上原価	△ 71,056	△ 81,168
売上総利益	36,355	47,971
販売費及び一般管理費	△ 14,302	△ 13,979
その他の収益	1,305	2,245
その他の費用	△ 48	△ 135
営業利益	23,309	36,102
金融収益	741	574
金融費用	△ 341	△ 1,060
税引前利益	23,709	35,617
法人所得税費用	△ 7,525	△ 11,298
当期利益	16,184	24,318
<b>当期利益の帰属</b>		
親会社の所有者	10,901	16,745
非支配持分	5,282	7,572
当期利益	16,184	24,318
<b>1株当たり当期利益</b>		
基本的1株当たり当期利益(円)	231.55	361.20
希薄化後1株当たり当期利益(円)	228.55	356.47

### ◆売上収益構成比(連結)

機種別売上収益構成比(当期)



地域別売上収益構成比(当期)



(比率は各区分ごとに小数点第2位以下を四捨五入して表示)

### ◆連結持分変動計算書

当期(2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分										非支配持分	合計
	資本金	資本剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素				利益剰余金	合計			
				在外営業活動体の換算差額	その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	確定給付制度の再測定	合計					
2025年4月1日時点の残高	12,345	2,878	△ 861	6,372	2,339	-	8,712	39,822	62,897	21,217	84,114	
当期利益								16,745	16,745	7,572	24,318	
その他の包括利益				6,578	898	38	7,514		7,514	3,171	10,686	
当期包括利益合計	-	-	-	6,578	898	38	7,514	16,745	24,260	10,744	35,004	
自己株式の取得			△ 2,002						△ 2,002		△ 2,002	
自己株式の処分		13	97					4	115		115	
配当金								△ 3,206	△ 3,206	△ 2,575	△ 5,781	
利益剰余金への振替						△ 38	△ 38	38	-		-	
非支配持分との資本取引		△ 2,185		224			224	△ 1,961	△ 1,961	△ 3,011	△ 4,972	
所有者との取引額合計	-	△ 2,172	△ 1,905	224	-	△ 38	185	△ 3,163	△ 7,054	△ 5,586	△ 12,641	
2026年3月31日時点の残高	12,345	706	△ 2,767	13,175	3,237	-	16,412	53,405	80,102	26,374	106,477	

## 機種紹介

### ◆CNC 精密自動旋盤 BW389ZJ

多彩なオーバーラップ加工により生産性を向上

- 多彩な複合加工とオーバーラップ加工でサイクルタイムを飛躍的に短縮
- 独立対向刃物台構造により、加工をしていない刃物台が次の加工に備えることでツールチェンジ時間を最小化
- 解析に基づいた最適化設計による剛性向上で加工能力を強化
- モジュラーツーリングによりワークに合わせて自由なツール配置が可能
- 機械停止時の待機電力を削減する「省エネモード」、機械運転中の消費電力を削減する「ECO 運転モード」などの省エネ機能を複数搭載



### ◆CNC 旋盤 M08J-III

生産性と使いやすさを追求。進化するベーシックマシン

- 12面タレットを採用
- X軸、Z軸ストロークを延長
- チップコンベアを装着したまま、クーラントタンクを機械正面側に引出し可能で、清掃が容易
- NC心押台(オプション)の採用で心押台調整が容易になり、段取り時間の大幅な短縮が可能
- 省エネモード、消費電力モニター、ECO運転モードの標準搭載で環境負荷へ配慮
- 対話プログラミングソフト(オプション)、異常負荷検出、干渉防止機能、熱変位補正機能など充実の制御機能



## 展示会に出展

取引先の開拓を積極的に進めてまいりました。

2025年10月22日から4日間、名古屋にて開催されたメカトロテックジャパン2025(MECT2025)に出展いたしました。

2026年4月13日から5日間、韓国・ソウルにて開催された第21回ソウル国際工作機械見本市(SIMTOS 2026)に出展いたしました。

大勢のユーザー、ディーラー様に来場いただき、更に市場を広げるため活発な商談を行いました。



MECT 2025



SIMTOS 2026